

## Compte rendu Café-débat de la Méditerranée

### « Chypre, plateforme avancée des échanges économiques en Méditerranée »

11 avril 2016 – Villa Valmer, Marseille

Organisé par l'Office de Coopération Economique pour la Méditerranée et l'Orient (OCEMO), en partenariat avec le Consulat de Chypre à Marseille et la Chambre de Commerce Franco-Chyprite (CCFC).



#### **Intervenants (par ordre d'intervention) :**

- Jean ROATTA, Adjoint au maire de Marseille, délégué aux relations internationales et à la coopération euro-méditerranéenne ;
- Alkis VOSKARIDES, Consul honoraire de Chypre ;
- Elena HADJIANDREOU, Vice-présidente de la Chambre de Commerce Franco-Chyprite ;
- Panayiotis JACOVIDES, économiste, entrepreneur, consultant, professeur à l'école de commerce - CIIM Business School à Chypre
- Jean-Jacques PAOLI, fondateur de Cosy Box

Chypre est une île de Méditerranée orientale qui dispose depuis l'Antiquité d'une situation géographique privilégiée ; bien que Chypre soit géographiquement plus proche du Proche-Orient, ce pays membre de l'Union européenne est culturellement et politiquement plus proche de ses voisins européens, notamment de la France. Des relations de confiance se sont installées au fil des années ; la coopération franco-chyprite unit les deux peuples et développe ainsi leur entente sur un plan politique, économique et culturel.



Le 11 avril 2016, l'OCEMO en partenariat avec le Consulat de Chypre à Marseille et la Chambre de Commerce Franco-Chypriote (CCFC) a organisé un Café-débat intitulé : « Chypre, plateforme avancée des échanges économiques en Méditerranée ». L'occasion de mieux connaître Chypre, son histoire, sa culture, sa population, son économie, ses évolutions et les opportunités que représente le marché de ce pays en pleine croissance à travers les interventions d'**Alkis VOSKARIDES**, **Elena HADJIANDREOU**, **Panayiotis JACOVIDES** et de **Jean-Jacques PAOLI** : trois intervenants natifs de l'île et représentants de Chypre en France ainsi qu'un entrepreneur français parti investir sur Chypre. Après une introduction de **Pierre MASSIS**, Délégué général de l'OCEMO, **Jean ROATTA**, a rappelé tous les bénéfices de la coopération avec le territoire chypriote et a annoncé le très récent accord de coopération entre les villes de Marseille et de Limassol.

L'histoire de Chypre est l'une des plus anciennes du monde. Elle a connu plusieurs périodes clés et de multiples influences. « *L'île de Chypre a connu de très longues périodes de prospérité au fil des siècles, ce qui lui a permis de devenir un pays d'une grande richesse culturelle et architecturale, favorisant ainsi une économie touristique dynamique* », explique **Alkis VOSKARIDES**.

### **Chypre entre Orient et Occident, histoire d'une île stratégique**

Les Chypriotes, dans la mythologie, rapportent que la déesse de l'amour, Aphrodite pour les Grecs et Vénus pour les Romains, serait née à Chypre de l'écume de la mer amenée par le vent d'ouest. Chypre, c'est aussi la rencontre des plaques tectoniques de l'Afrique et de l'Eurasie qui ont donné naissance à cette île, située dans le bassin levantin et qui forme la 3<sup>ème</sup> plus grande île de la Méditerranée. Elle est située dès l'Antiquité, au carrefour d'importants chemins commerciaux.

Chypre dont le nom viendrait du mot « cuivre », dû à l'importante quantité de ce métal que l'île renferme, s'étend sur une superficie de 9254 km<sup>2</sup> avec une population totale de 892 400 habitants appelés « Chypriotes ».

L'île de Chypre bien que moyennement grande, connaît à partir de 1974 une division qui est aujourd'hui encore un sujet sensible. Le pays est envahi par les troupes turques en riposte au coup d'Etat d'ultranationalistes Chypriotes, qui souhaitaient le rattachement de l'île à la Grèce. C'est une "ligne verte" de 180 km de long sur laquelle stationne la Force de maintien de la paix des Nations unies (UNFICYP) constituée de près de 1 000 hommes qui sépare les deux extrémités de l'île : au sud, la République de Chypre abrite la communauté chypriote grecque qui est la seule autorité reconnue par la communauté internationale et au nord, la République turque de Chypre du Nord (RTCN), autoproclamée en 1983, qui n'est, quant à elle, reconnue que par la Turquie.

### **La domination de l'île au cœur de son histoire**

Chypre a connu plusieurs siècles de domination : après une domination romaine dès 58 avant J-C, suivie d'une domination byzantine-franque dès 1192, puis vénitienne à partir de 1489, ottomane dès 1571 puis finalement britannique à partir de 1878, Chypre devient indépendante en 1960.

Revenons en arrière : après avoir été longtemps indépendante et autonome, Chypre devient, au VI<sup>e</sup> siècle avant J-C, l'enjeu de guerres entre Perses et Grecs. L'île reste perse, puis passe sous le sceptre d'Alexandre le Grand. Après sa mort, l'île passe sous l'emprise de la dynastie des Ptolémées d'Égypte. Cette période hellénistique inaugure l'hellénisation de l'île, qui reste dès 59 avant J.C de culture grecque, malgré la domination romaine.



En 58 avant notre ère, Chypre devient romaine et continue à prospérer grâce à la longue période de paix (la Pax Romana). Par la suite, en 45 après J-C, avec l'influence de Saint Barnabé et de Saint Paul, Chypre se convertit au christianisme.

En 330, Chypre fait partie de l'Empire byzantin et devient la base stratégique de l'Orient. C'est en 688 qu'elle est dirigée conjointement par les Arabes (sur le plan politique, fiscal et militaire) et par les Byzantins (sur les plans religieux et administratif).

Lors des Croisades, Richard Cœur de Lion débarque à Limassol le 1<sup>er</sup> juin 1191 et prend ensuite possession de l'île.

Durant la domination ottomane, la perte de l'importance stratégique de l'île entraîne son déclin. La pauvreté et la pression fiscale poussent une partie des Chypriotes à se convertir à l'Islam. Ces Chypriotes musulmans seront appelés les « lin-coton ».

Peu à peu dans les années 1877, les Britanniques vont proposer aux Ottomans de garantir l'intégrité de leur empire au prix du contrôle de Chypre et vont ainsi dominer la Méditerranée orientale et le canal de Suez alors français, pour faciliter la route vers l'Inde.

Les Anglais vont découvrir une île à l'abandon, sans infrastructure et une population très pauvre. Leur objectif sera de restructurer le pays selon leur modèle en commençant par l'administration et l'économie, puis la vie culturelle, politique et sociale. Le système économique qu'ils ont bâti est toujours actuellement en vigueur.

Chypre, après avoir déclaré la guerre à la Grande-Bretagne et à la France en 1914 et après avoir engagé l'EOKA (une lutte armée par l'organisation nationale des combattants chypriotes en 1955), retrouve son indépendance le 16 août 1960.

Deux ans plus tard, en 1962, Chypre demande son adhésion à la Communauté économique européenne, qui sera accordée en 2004 avec l'adoption de l'euro quatre ans après. Entre temps, le 15 juillet 1974, la garde nationale, conduite par des officiers grecs, monta un coup d'État contre le gouvernement chypriote. Ce coup d'État fut suivi le 20 juillet par le débarquement des troupes turques, dans le but d'enclencher une opération de maintien de la paix destinée à protéger les Chypriotes turcs.

Avant son adhésion à l'Europe, les accords entre Chypre et la France étaient déjà bien développés. En effet, Chypre servait de base arrière pour les forces de l'armée française facilitant ainsi ses interventions en Afghanistan. Les relations économiques et commerciales étaient déjà bien installées notamment suite à un grand investissement des Français qui a permis la construction des deux aéroports de l'île. Peu à peu, grâce à un système fiscal avantageux et une main d'œuvre très qualifiée, les entreprises françaises s'installent sur l'île notamment avec la présence de Sodexo, de l'Occitane en Provence ou encore de Total qui, grâce à la découverte de nouveaux gisements de gaz, souhaite étendre son programme d'exploration de gaz naturel et permettre ainsi la mise en œuvre de forages.

En 2013, après une période économiquement difficile et suite à une demande d'emprunt de 17 milliards d'euros à l'Union Européenne, le pays met fin à son plan d'austérité, la croissance reprend petit à petit et l'île annonce même en 2015. Deux ans d'avance sur ses prévisions initiales de croissance.



## De l'agriculture à l'industrie : un dynamisme en perspective

A l'heure actuelle Chypre dispose d'un système fiscal avantageux mais n'est pas qualifiée de paradis fiscal. Elle suit les règles de l'UE et garantit la transparence de ses affaires commerciales et bancaires. Elle assure aussi une stabilité réglementaire et législative basée sur le droit britannique ainsi qu'une sûreté et une sécurité accrue pour les personnes et les biens.

L'île présente une économie moderne et flexible offrant des services dynamiques, avec des infrastructures de pointe.

Au cours des deux dernières décennies, l'économie chypriote est passée d'une activité essentiellement agricole à une économie basée sur l'industrie manufacturière légère et des services. Le secteur primaire, notamment l'agriculture, représente 2,1% de l'économie du pays, le secteur secondaire, comprenant l'industrie et le domaine de la construction, représente 17,7% et, enfin, le secteur tertiaire, comprenant principalement le tourisme et le transport maritime représente lui 80,1% du PIB. Ce sont les deux piliers de l'économie chypriote.

En effet, le tourisme est un secteur clé pour l'économie chypriote. Accueillant près de 2,7 millions de touristes par an, c'est une des destinations en vogue qui séduit de multiples nationalités de par son patrimoine archéologique et culturel, riche et varié. Chypre est le pays le plus stable politiquement de la région et l'un des plus sécurisé au monde, ce qui favorise l'installation de nombreuses entreprises internationales ainsi qu'une croissance dynamique.

De plus, Chypre détient un important gisement d'hydrocarbures. Cette ressource est l'un des enjeux dans la guerre du pétrole et du gaz à laquelle se livrent actuellement les grandes puissances économiques. Mais il reste un défi de taille pour le pays, représentant de nouvelles perspectives de développement et de croissance, comme le mentionne **Elena HADJIANDREOU** : « *De nombreux grands groupes mondiaux ont misé sur Chypre et sur son économie dynamisée par la récente découverte d'importants gisements de gaz et sont aujourd'hui implantés sur l'île* », permettant ainsi de s'introduire dans le marché de production en énergie. Pourtant, Chypre joue un rôle de médiation entre tous les pays qui souhaitent exploiter les ressources en hydrocarbures de la région et la découverte de nouveaux gisements entre Chypre, Israël et le Liban semble ne pas avoir ravivé les tensions, voir même être un facteur de paix entre les Turcs et les Chypriotes.

## Les relations franco-chypriotes

Les différents liens entre la France et Chypre ont été renforcés notamment grâce à plusieurs facteurs : l'entrée en 2004 de Chypre dans l'UE est issue d'une décision au plus haut niveau d'instaurer un dialogue renforcé entre les deux pays et de permettre l'adhésion chypriote à l'Organisation internationale de la Francophonie en qualité de membre à part entière et de favoriser des perspectives de collaboration entre les deux pays.

Les deux pays ont signé différents accords renforçant leurs liaisons économiques: tout d'abord une convention en vue d'éviter les doubles impositions et de prévenir ainsi l'évasion fiscale en matière d'impôts sur le revenu et la fortune. Des coopérations dans le tourisme, la sécurité intérieure et la défense ont vu le jour ainsi que l'échange et la protection réciproque des informations classifiées.



Nombreuses sont les entreprises françaises dans différents secteurs d'activité qui ont su voir le potentiel de Chypre et qui, aujourd'hui ont investi : les assurances avec CNP Assurances, les banques avec BNP-Paribas, Société Générale, les grandes surfaces avec Carrefour et Leroy Merlin, l'environnement avec EDF Energies Nouvelles, l'hydrocarbures avec BEICIP ou Total et enfin la construction et l'infrastructure avec Bouygues, Egis et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Nice Côte-d'Azur. D'ailleurs, les investissements français sont encouragés par Chypre qui considère la France comme le pays allié le plus influent en Europe grâce à son droit de veto au sein du Conseil de sécurité des Nations Unies. Cette nouvelle orientation de la politique extérieure chypriote envers la France permet un rééquilibrage des relations diplomatiques de Chypre entre la Russie, son grand allié historique, et l'Union européenne, dont elle fait maintenant partie.

Si l'île se développe de plus en plus, elle a également connu une période plus difficile notamment lors de la crise économique de 2013.

### **Une crise financière qui place les chypriotes dans la tourmente**

Elena HADJIANDREOU, Vice-présidente de la Chambre de Commerce Franco-Chypriote explique les différents aspects qui ont provoqué la chute économique de Chypre en 2013.

Les principales raisons qui ont engendré la crise financière chypriote sont dues aux défauts de paiements partiels sur la dette publique grecque, à un taux de déficit élevé de l'État qui a vu sa notation financière chuter, ainsi qu'à un manque de prises de mesures par le Gouvernement et de contrôle par la Banque Centrale de Chypre et la Banque centrale européenne (BCE).

En effet, avec un taux d'imposition très bas, un système bancaire générant un volume d'affaires trop important, des investissements risqués effectués par des banques privées en Grèce et un manque de garanties suffisantes pour les prêts individuels et pour les sociétés qui se basent principalement sur la croissance extérieure, Chypre a connu à cette période un tournant économique majeur. Elle a dû, dans un premier temps, demander une aide financière aux bailleurs de fonds de l'Union européenne, du Fonds monétaire international (FMI) et de la Banque centrale européenne, dans le but de renflouer ses principales banques en déficit.

Par la suite, le gouvernement chypriote a su réagir et mettre en place assez rapidement un système de sauvetage et a ainsi su démontrer la stabilité du pays, résistant aux changements de la conjoncture économique.

Le plan de sauvetage a été mis en œuvre par le gouvernement de l'île, en faisant appel au contrôle de la troïka. Cela a permis, en moins de deux années à des experts chargés d'auditer la situation économique grecque et notamment l'état de ses finances, de juger du bon rétablissement du pays. Pour cela, un plan d'austérité est mis en place afin que Chypre surmonte ses erreurs passées.

Ce plan d'austérité comprend notamment le ralentissement des projets de constructions immobilières, des coupes dans les salaires des services publics, dans les allocations, l'augmentation de la TVA ainsi que des taxes sur le tabac, l'alcool, l'essence, les jeux de hasard, l'immobilier et l'augmentation des cotisations pour la Sécurité Sociale. Grâce à cela, l'île voit son économie se stabiliser avec une croissance du PIB prévue pour 2016 à 1,9%, une importante remontée si on la compare à sa chute en 2013 atteignant -5,9%.



Le taux de chômage, quant à lui, reste encore aujourd'hui à un niveau trop élevé : 15% contre 4% et 6% avant la période de crise. De ce fait, Chypre se place comme l'un des pays avec la Grèce, où le taux de chômage est le plus élevé, bien qu'en un an ce dernier ait baissé de 0,6% et annonçant prochainement à Chypre, un taux de chômage de moins de 10%.

### **Un marché dynamique favorisant le développement de l'île**

Peu à peu, Chypre arrive à se redresser et connaît un nouveau tournant : son ouverture vers la Chine, l'Inde, l'Iran et la Grèce montre ainsi son développement à l'échelle internationale mettant en exergue la qualité de la flotte marine qu'elle possède, troisième au niveau européen et huitième au niveau international.

Le système financier chypriote est différent de celui de la France. En effet, de manière générale, la vie à Chypre est moins chère mais les rémunérations sont également moindres. C'est pour cette raison que les entreprises étrangères viennent investir sur l'île.

Avec son positionnement géographique stratégique, elle se place comme un des pays phare du pourtour méditerranéen. En effet l'île est attractive pour ces pays car elle représente un coût de main d'œuvre inférieur à celui des pays voisins mais, avec des ouvriers qualifiés, une production de qualité, elle arrive à mettre à profit ses services auprès de clients locaux et internationaux et réalise des échanges de compétences, favorisant ainsi l'investissement des sociétés étrangères.

En adéquation avec le fait que de nombreuses sociétés viennent investir, Chypre, met à disposition des infrastructures adéquates pouvant accueillir les bureaux de grands groupes et de petites entreprises ou encore une grande marina accueillant près de 600 bateaux proposés à des prix accessibles. L'île connaît ses points forts et sait les mettre à profit, que ce soit dans le domaine de l'immobilier, de la construction et l'achat de bâtiments ou bien celui de l'hôtellerie et du tourisme.

Chypre se diversifie aussi avec sa production locale de fromages qui s'est développée à l'export. À ses débuts, l'île exportait pour 30 millions d'euros de fromages. En 2015, sa production a augmenté avec 95 millions d'euros d'exportations. Elle prévoit ainsi dans le futur d'en exporter 1 milliard d'euros.

En 2016, pour l'inflation prévue pour Chypre est de 0,2% avec une croissance estimée à 1,9%, qui laisse présager le développement accru que l'île est en train de connaître.

En termes de consommation, Chypre s'auto-suffit à hauteur de 70%. La majeure partie reste une consommation à 70% locale et à 30% venant de 150 pays différents exportant leurs produits sur l'île. Les politiques chypriotes tout en permettant aux entreprises internationales de s'installer, n'en délaissent pas moins ses petites et moyennes entreprises locales leur permettant de rester ouvertes assez tardivement et le dimanche et favoriser ainsi le développement des commerces de proximité.

## Chypre, plateforme d'affaires : lieu d'échanges international

De manière générale, les investisseurs à Chypre viennent d'Europe, de Russie, d'Asie et du Moyen-Orient et ont l'habitude de se réunir à Chypre une fois par an, lors de leurs Conseils d'administration de leurs grands groupes mondiaux. Ces rencontres permettent ainsi de traiter des sujets d'affaires avec une totale transparence ainsi que « *de développer rapidement leur business et de pouvoir bénéficier d'une ouverture à de nouveaux marchés internationaux* » comme l'explique **Panayiotis Jacovides**.

Le gouvernement apporte un réel soutien aux activités pouvant créer de la valeur pour le pays et apporter ainsi des opportunités à la population chypriote. La Chambre de Commerce franco-chypriote met un point d'honneur à renforcer ses relations économiques avec la France. C'est pourquoi, chaque entreprise française souhaitant s'implanter ou se renforcer à Chypre est systématiquement accompagnée.

En effet, les procédures d'immigration pour les personnes souhaitant créer une affaire à Chypre peuvent être obtenues assez facilement. Il s'agit de compléter l'expertise des sociétés locales et de permettre en contrepartie d'aider les nouveaux entrepreneurs étrangers à s'installer sur l'île. Ce système favorise réellement la création de groupes, de sociétés, de filiales et de tous types de partenariats à l'échelle internationale.

### Zoom sur une success story

**Jean-Jacques PAOLI**, est Français, fondateur de la société Cosybox. Cette entreprise a été créée en 2010 et a souhaité investir à Chypre pour développer son *business* en s'appuyant sur une expertise dans l'aménagement intérieur afin de proposer sur mesure des produits innovants et aboutis.

Les Cosybox sont des structures de types containers maritimes transformées en espaces de vie, (logements étudiants, résidences hôtelières, bureaux...). Ils sont entièrement réinventés par une architecture modulaire avec des surfaces entre 12 et 25m<sup>2</sup>, tout équipées.

Il a ainsi pu donner sa vision de : « *l'efficacité chypriote au niveau bancaire, juridique, comptable ainsi que de l'accompagnement et du conseil* ». Il explique son expérience, toutes les démarches qu'il a dû mettre en œuvre pour réussir son objectif et souligne la facilité qu'il a eu à bénéficier d'informations et d'aides au niveau juridique et humain pour s'installer sur l'île.

La barrière de la langue est quasi inexistante. Bien que le grec soit la langue nationale, les Chypriotes utilisent également l'anglais pour échanger.

### Au niveau de la communication, quelle est la langue parlée à Chypre ?

« *Pour les personnes comme moi qui n'arrivent pas vraiment à parler l'anglais, nous arrivons toujours à nous débrouiller, il y a toujours une personne qui peut faire la traduction. C'est pour cela que je n'ai pas eu réellement de difficultés avec la langue lorsque j'ai commencé mes démarches pour investir sur l'île* » explique **Jean-Jacques PAOLI**.

### Quels sont les rapports que la Russie entretient avec Chypre?

« Les relations politiques avec la Russie ne sont pas très importantes. Le Gouvernement russe accepte que les entreprises viennent investir à Chypre, car il y a une transparence fiscale et aucun intérêt bancaire en contre-partie. La Russie peut venir contrôler ces entreprises quand elle le souhaite », précise **Alkis VOSKARIDES**.

### Quels sont les rapports que Chypre entretient avec ses pays voisins dans le secteur des hydrocarbures ?

Il y a des gisements entre Chypre, le Liban et l'Israël. Dans le but de centraliser la commercialisation, il y a des appels d'offres afin d'attribuer des licences d'exploitation pour la gestion des hydrocarbures qui se trouvent dans la zone économique chypriote. La Turquie veut devenir une zone de transfert et ne va donc pas raviver les tensions avec Chypre car pour entretenir un marché vers le Moyen-orient, il faudra passer par Chypre.

### La rencontre en images

